ANEXO B

**QUESTIONÁRIO** 

O presente questionário insere-se num estudo empírico no âmbito do Mestrado em Gestão

de Recursos Humanos do Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa e tem a

supervisão científica do Prof. Doutor Francisco Nunes.

Ao responder a este questionário, está a contribuir para melhorar o nosso conhecimento e

compreensão de alguns factores que permitem caracterizar os militares da Marinha e a

própria organização (MARINHA).

Os dados recolhidos serão tratados confidencialmente e de forma anónima. Por isso, não

escreva o seu nome, nem outros elementos que o possam identificar, neste questionário.

Em caso de dúvida, por favor, contacte o investigador:

Capitão-de-fragata Valente Tinoco. Contactos: 32 9070; valente.tinoco@marinha.pt.

Por favor tente responder a todas questões.

OBRIGADO PELA SUA COLABORAÇÃO.

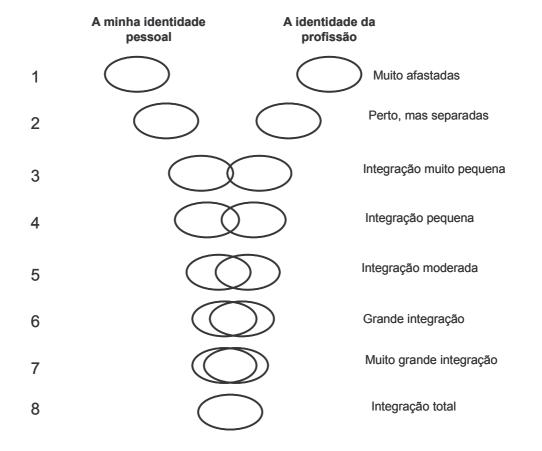
99

1. Pense na organização (Marinha). Indique em que medida concorda ou discorda com as seguintes afirmações:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Discordo totalmente	 o N/concordo C N/discordo	Concordo	Concordo totalmente
1.	Quando alguém critica a organização (Marinha), sinto isso como um insulto pessoal;				
2.	Eu estou verdadeiramente interessado no que os outros pensam acerca desta organização (Marinha);				
3.	Quando falo desta organização (Marinha), digo mais vezes "nós" do que "eles";				
4.	O sucesso desta organização (Marinha) é o meu sucesso;				
5.	Quando alguém elogia esta organização (Marinha), sinto isso como um elogio pessoal;				
6.	Se uma história na comunicação social criticasse a organização (Marinha) sentir-me-ia embaraçado.				

2. 1. Descreva por favor a sua relação com a profissão de militar da Marinha. Vamos considerar que o círculo da esquerda representa a sua identidade pessoal (aquilo que o caracteriza como um indivíduo único). O círculo da direita representa a identidade da profissão de militar da Marinha. Que diagrama descreve melhor o grau de integração entre a sua identidade pessoal e a identidade da profissão? (assinale o número correspondente).



2.	2. Em que medida o seu sentimento do que é enquanto pessoa (a sua identidade pessoal) se
	integra com o seu sentido do que é ser militar da Marinha? Assinale o número que melhor
	defina a intensidade desta integração. (de 1 - de maneira nenhuma integrado - a 8 - em larga
	medida integrado).

De maneira n	enhuma integra	Em larga me	dida integrado				
1	2	3	4	5	6	7	8

3. Continuando a pensar na organização (Marinha), indique em que medida concorda ou discorda com as seguintes afirmações:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Discordo	Discord	Discordo N/concordo Concordo			
		totalmente	:	N/discordo		totalmente	
1.	Nesta organização (Marinha) existe um propósito/objectivo partilhado;						
2.	Esta organização (Marinha) tem uma visão clara e única;						
3.	Existe um forte sentimento de unidade nesta organização (Marinha);						
4.	Esta organização (Marinha) tem uma missão própria partilhada pelos						
	seus militares.						

4. Em que medida os valores abaixo indicados orientam a <u>suas</u> acções:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Raramente	Às vezes	Com frequência
1.	Sucesso material e poder;			
2.	Popularidade e êxito social;			
3.	Solidariedade social e progresso;			
4.	Eficiência, capacidade organizativa;			
5.	Autoridade forte, lei e ordem;			
6.	Intransigência, dureza, dominância;			
7.	Individualismo radical, interesse pessoal;			
8.	Descontracção, divertimento;			
9.	Preocupação com os outros, prestação de ajuda quando necessário;			
10.	Imparcialidade, participação democrática na tomada de decisão;			
11.	Idealismo, altruísmo, cooperação;			
12.	Conservadorismo, crenças e valores sociais estabelecidos;			
13.				
14.	Auto-suficiência;			
15.	Rejeição dos procedimentos estabelecidos, anti-conformismo;			
16.	Crenças e valores não convencionais;			
17.	Amizade, liberalismo, generosidade;			
18.	Confiança na qualidade dos outros;			
19.	Devoção, fidelidade, lealdade;			
20.	Trabalho intenso, auto-conhecimento, subjectividade;			
21.	Sofrimento;			
22.	Rejeição da popularidade, isolamento;			
23.	Derrotismo, abandonar os esforços;			
24.	Resistência passiva à autoridade;			
25.	Deixar andar, facilitar;			
26.	Renúncia aos desejos e necessidades pessoais, passividade.			

5. Continuando a pensar na organização (Marinha), e na forma com é vista pela sociedade, indique em que medida concorda ou discorda com as seguintes afirmações:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Discordo totalmente	N/concordo C N/discordo	Concord	o Concordo totalmente
1.	As pessoas na minha comunidade pensam bem da minha organização (Marinha);				
2.	É considerado prestigiante na minha comunidade ser membro da minha organização (Marinha);				
3.	A minha organização (Marinha) é considerada uma das melhores;				
4.	Pessoas de outras organizações desconsideram a minha organização (Marinha);				
5.	Pessoas de outras organizações teriam orgulho em trabalhar na minha organização (Marinha);				
6.	A minha organização (Marinha) não goza de boa reputação na minha comunidade.				

6. Na sua opinião, em que medida os valores abaixo indicados orientam a <u>acção da Marinha</u>: (Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Raramente	Às vezes	Com frequência
1.	Sucesso material e poder;			
2.	Popularidade e êxito social;			
3.	Solidariedade social e progresso;			
4.	Eficiência, capacidade organizativa;			
5.	Autoridade forte, lei e ordem;			
6.	Intransigência, dureza, dominância;			
7.	Individualismo radical, interesse pessoal;			
8.	Descontracção, divertimento;			
9.	Preocupação com os outros, prestação de ajuda quando necessário;			
10.	Imparcialidade, participação democrática na tomada de decisão;			
11.	Idealismo, altruísmo, cooperação;			
12.	Conservadorismo, crenças e valores sociais estabelecidos;			
13.	Repressão dos desejos imposta pelos valores;			
14.	Auto-suficiência;			
15.	Rejeição dos procedimentos estabelecidos, anti-conformismo;			
16.	Crenças e valores não convencionais;			
17.	Amizade, liberalismo, generosidade;			
18.	Confiança na qualidade dos outros;			
19.	Devoção, fidelidade, lealdade;			
20.	Trabalho intenso, auto-conhecimento, subjectividade;			
21.	Sofrimento;			
22.	Rejeição da popularidade, isolamento;			
23.	Derrotismo, abandonar os esforços;			
24.	Resistência passiva à autoridade;			
25.	Deixar andar, facilitar;			
26.	Renúncia aos desejos e necessidades pessoais, passividade.			

7. Pensando no seu caso pessoal, no modo como age no seu quotidiano, indique em que medida concorda ou discorda com as seguintes afirmações:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Discordo	Discord	o N/concordo	Concordo	Concordo
		totalmente		N/discordo		totalmente
1.	Penso sair desta organização (Marinha) logo que tenha oportunidade para isso;					
2.	Quando surgem situações que me desagradam, sinto que vale a pena esperar, porque as coisas acabam por se resolver;					
3.	Quando tenho uma ideia que poderá beneficiar esta organização (Marinha), esforço-me por pô-la em prática;					
4.	Quando surge uma situação com a qual não concordo estou disposto a tomar a iniciativa de a tentar resolver;					
5.	Por vezes, quando não me apetece esforçar-me, trabalho menos;					
6.	Tenho feito contactos para sair desta organização (Marinha);					
7.	Quando há coisas que não me agradam, penso sair desta organização (Marinha);					
8.	Já fiz várias tentativas para mudar o modo como o trabalho é feito na organização (Marinha);					
9.	Descobri que nesta organização (Marinha) ter paciência é uma virtude;					
10.						
11.	Pode-se confiar nas chefias para resolverem os problemas que surgem;					
12.	Há dias em que não me esforço realmente para realizar o meu trabalho:					
13.	Há dias em que as coisas correm tão mal, que só me apetece sair da organização (Marinha) e ir trabalhar para outro sítio;					
14.	Tenho dado comigo a pensar que não vale a pena a gente esforçar-se muito para fazer o trabalho;					
15.	A melhor maneira de resolver as coisas na organização (Marinha) é ir falar com as chefias e propor-lhes uma solução;					
16.	Uma boa maneira de estar nesta organização (Marinha) é mostrar confiança na capacidade de as chefias resolverem os problemas que surgem;					
17.	Tenho dado comigo a pensar que mais valia ir-me embora desta organização (Marinha);					
18.	Quando surgem situações que não me agradam e não são resolvidas, perco o empenhamento e trabalho menos;					
19.	Uma boa maneira de estar nesta organização (Marinha) é ser activo e apresentar soluções para os problemas que vão surgindo;					
20.	Uma boa maneira de estar nesta organização (Marinha) é ter paciência e aguardar a iniciativa das chefias para resolverem os problemas que surgem.					

8. Pense agora no modo como age no seu dia a dia de trabalho, bem como vê a actuação quotidiana da gestão desta organização. Indique em que medida concorda ou discorda com as

seguintes afirmações:

			(.	Assinale a o	pção que	melhor	reflecte	a sua e	opinião)
					Discordo	Discordo 1	N/concordo	o Concord	lo Concordo
					totalmente		N/discordo	)	totalmente
1.	Faço o que for preciso para qu valores/missão da organização		alho seja o ro	eflexo dos					
2.	A gestão da minha organização valores/missão da Marinha;		_						
3.	O meu chefe directo dá muita os valores/missão da organizado	importância ção (Marinha	a trabalhar d a);	e acordo com					
4.	Pessoalmente, esforço-me ime de acordo com os valores/miss	nso no meu	trabalho com						
5.	O meu chefe directo está genu da organização (Marinha);				.0 🗖				
6.	Os gestores de topo da minha seu dia a dia, de trabalho de ac	ordo com os	são da Marinh	a; 🗖					
7.	Independentemente do modo o máximo no sentido de actuar o Marinha;								
8.	O meu chefe directo dá um bo de acordo com os valores/miss	m exemplo, ão da Marin	no seu dia a	dia, de trabalho	о 🗖				
9.	Pensando na sua organ afirmações:	ização, in		que medida Assinale a o					
1.	Na generalidade, estou satisfeito com o meu emprego;	Discordo totalmente	Discordo muito	Discordo	N/concordo N/discordo	Concor		ncordo nuito	Concordo totalmente
2.	1 0 7								
3.	Na generalidade, não gosto meu emprego								

10. Na	sua	opinião,	em	que	medida	os	valores	abaixo	indicados	deveriam	orientar	a	acção	da

Marinha:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Raramente	Às vezes	Com frequência
1.	Sucesso material e poder;			
2.	Popularidade e êxito social;			
3.	Solidariedade social e progresso;			
4.	Eficiência, capacidade organizativa;			
5.	Autoridade forte, lei e ordem;			
6.	Intransigência, dureza, dominância;			
7.	Individualismo radical, interesse pessoal;			
8.	Descontracção, divertimento;			
9.	Preocupação com os outros, prestação de ajuda quando necessário;			
10.	Imparcialidade, participação democrática na tomada de decisão;			
11.	Idealismo, altruísmo, cooperação;			
12.	Conservadorismo, crenças e valores sociais estabelecidos;			
13.				
14.	Auto-suficiência;			
15.	Rejeição dos procedimentos estabelecidos, anti-conformismo;			
16.	Crenças e valores não convencionais;			
17.	Amizade, liberalismo, generosidade;			
18.	Confiança na qualidade dos outros;			
19.	Devoção, fidelidade, lealdade;			
20.	Trabalho intenso, auto-conhecimento, subjectividade;			
21.				
22.	Rejeição da popularidade, isolamento;			
23.	Derrotismo, abandonar os esforços;			
24.	Resistência passiva à autoridade;			
25.	Deixar andar, facilitar;			
26.	Renúncia aos desejos e necessidades pessoais, passividade.			

11. Pense na sua organização (Marinha). Indique em que medida concorda ou discorda com as seguintes afirmações:

(Assinale a opção que melhor reflecte a sua opinião)

		Discordo	Discordo	N/concordo (	Concordo	Concordo
		totalmente		N/discordo		totalmente
1.	A minha organização tolera contradições;					
2.	Os valores da minha organização não são totalmente compatíveis entre					
	si;					
3.	A missão, os objectivos e os valores da minha organização estão bem					
	alinhados;					
4.	A minha organização envia mensagens confusas acerca do que a					
	preocupa;					
5.	Os objectivos da minha organização estão muitas vezes em conflito;					
6.	As maiores crenças da minha organização são inconsistentes.					

12.	Peço-lhe agora alguma informação adicional relativa a alguns dados pessoais que permitirá o tratamento estatístico dos questionários e estabelecer algumas comparações em função de grupos específicos. Recordo que a informação aqui recolhida é confidencial e em nada o identifica. Procure ser o mais exacto possível. Muito obrigado!
	Assinale a sua resposta marcando uma cruz no quadrado respectivo, sempre que adequado:
	1. Género:
	2. Idade: anos (valor inteiro)
	3. Habilitações académicas:
	Até 9° ano (inclusive) Entre 10° e 12° ano Mais 12°
	ano
	4. Categoria:
	Praça Sargento Oficial
	5. Tempo de serviço (em anos, valor inteiro, desde a incorporação): anos (valor
	inteiro)
	6. Vínculo: QP RC

Muito obrigado pelo tempo e apoio dispensado ao responder a este questionário.

Por favor verifique se respondeu a todas as perguntas.