

Índice

Anexo 1 – Inquérito.....	3
Anexo 2 – Lista de Empresas Contactadas	4
Anexo 3 – Lista de Empresas em Estudo.....	4
Anexo 4 – Testes de Normalidade VAIC, ICE e CEE 2003 a 2005	5
Anexo 5 – Testes de Correlação das Variáveis Independentes CEE e ICE	6
Anexo 6 – Testes de Correlação do VAIC vs Var. Dependentes.....	7
Anexo 7 – Testes de Correlação do ICE e CEE vs Var. Dependentes.....	8
Anexo 8 – Índice VAIC TM	11
Anexo 9 – Índice ICE e CEE	12
Anexo 10 – Curve Estimation	13
VAIC TM vs V. Dependentes 2003	13
VAIC TM vs V. Dependentes 2004	14
VAIC TM vs V. Dependentes 2005	15
Anexo 11 – Comparação de métodos de regressão.....	16
Anexo 12 – Resultados Regressão VAIC TM 2003 a 2005.....	17
Resultados Regressão 2003	17
Resultados Regressão 2004.....	21
Resultados Regressão 2005.....	22
Anexo 13 – Resultados Regressão ICE e CEE 2003 a 2005.....	24
Resultados Regressão ICE e CEE 2003	24
Resultados Regressão ICE e CEE 2004	26
Resultados Regressão ICE e CEE 2005	28
Anexo 14 – Resultados K-S ICE+CEE 2003 a 2005	31
ROI - 2003.....	31
RCP - 2003	31
RL - 2003	32
VV - 2003.....	33
ROI - 2004.....	33
RCP - 2004.....	34
RL - 2004	35
VV - 2004.....	35
ROI - 2005.....	36
RCP - 2005.....	37
RL - 2005	37
VV - 2005.....	38

Anexo 15 – Resultados Regressão CEE 2003 a 2005	39
Anexo 16 – Resultados Regressão ICE 2003 a 2005	40
Anexo 17 – Resolução multicolinearidade RCP05	41
Anexo 18 – Valores 2003	43
Anexo 19 – Valores 2004	44
Anexo 20 – Valores 2005	45

Anexo 1 – Inquérito

INQUÉRITO

Tendo noção que a empresa não pode ser analisada só pelo seu desempenho económico ou financeiro, torna-se oportuno nesta fase da investigação solicitar novamente a colaboração de V.Exas para tentarmos avaliar o desempenho percebido pelos membros da organização acerca da mesma.

Com o inquérito que se encontra em anexo pretende-se:

- Avaliar o desempenho percebido pelos membros da organização acerca da mesma
- Verificar se existe correlação entre as práticas de gestão de recursos humanos e o coeficiente de Capital Humano do VAIC.

1. Gostaríamos agora que **avaliasse o desempenho da sua organização** relativamente a cada um dos seguintes aspectos. Utilize, por favor, a seguinte escala:

Muito mau			Razoável			Muito bom	Não sei
1	2	3	4	5	6	7	8

1. Alcance dos objectivos estratégicos		6. Qualidade dos produtos/ serviços	
2. Investimento nos recursos humanos		7. Produtividade	
3. Gestão de recursos financeiros		8. Competitividade no mercado	
4. Gestão de recursos técnicos		9. Reconhecimento em Portugal	
5. Capacidade de inovação		10. Reconhecimento internacional	

11. Tudo somado, diria que a sua organização tem um desempenho	
--	--

2. De seguida, apresentamos-lhe algumas questões relativas a algumas **práticas de gestão de recursos humanos** na sua organização. Utilize, por favor, a escala seguinte:

Discordo completamente	Discordo bastante	Discordo em parte	Não discordo, nem concordo	Concordo em parte	Concordo bastante	Concordo completamente	Não sei
1	2	3	4	5	6	7	8

1. A avaliação de desempenho tem servido para corrigir o que não está bem.	
2. A avaliação de desempenho tem servido para aumentar a responsabilidade dos colaboradores	
3. Os objectivos do sistema de avaliação de desempenho são claros	
4. Os prémios anuais baseiam-se no desempenho real das pessoas	
5. Os critérios de avaliação de desempenho são apropriados.	
6. As acções de formação têm correspondido às necessidades dos colaboradores	
7. As acções de formação têm contribuído para melhorar o desempenho organizacional	
8. A quantidade de acções de formação tem sido suficiente	
9. Os critérios de promoções são claros	
10. O sistema de promoções existente permite premiar os melhores	
11. Os critérios de promoções são apropriados	
12. Os prémios anuais permitem salientar de facto quem teve melhor desempenho	

3. Para terminar solicitamos-lhe alguns **elementos sociodemográficos** indispensáveis para se proceder ao tratamento estatístico, das respostas

Direcção/ Departamento a que pertence: _____

Função que desempenha actualmente: _____

Antiguidade na organização:

menos de 3 anos	de 3 a 5 anos	de 6 a 10 anos	de 11 a 15 anos	de 16 a 20 anos	Mais de 21 anos
1	2	3	4	5	6

OBRIGADO PELA SUA PARTICIPAÇÃO

Anexo 2 – Lista de Empresas Contactadas

Electricidade, Gás e Água	
	Nome
1	EDP Distribuição - Energia S.A.
2	REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.
3	Transgás - Sociedade Portuguesa de Gás Natural, S.A.
4	Turbogás - Produtora energética, S.A.
5	Tejo Energia - Produção Distribuição de Energia Eléctrica, S.A.
6	EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.
7	Lisboagás GDL - Sociedade Dist. Gás Natural de Lisboa, S.A.
8	EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.
9	Electricidade dos Açores, S.A.
10	Portgás, Sociedade de Produção e Distribuição de Gás, S.A.
11	Águas do Douro e Paiva, S.A.
12	ADC - Águas de Cascais, S.A.
13	Efacec S.A.
14	Digal - Distribuição e Comercio, S.A.
15	PEGOP - Energia Eléctrica

Telecomunicações	
	Nome
1	PT Comunicações, S.A.
2	Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.
3	AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.
4	Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.
5	Sonaecom, S.A.

Retalhistas	
	Nome
1	Modelo e Continente Hipermercados, S.A.
2	Pingo-Doce - Distribuição Alimentar, S.A.
3	Companhia Portuguesa de Hipermercados, S.A.
4	Feira Nova - Hipermercados, S.A.
5	Dia Portugal - Supermercados, S.A.
6	Zara Portugal - Confeccões Unipessoal, Lda.
7	Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.
8	Insco - Insular de Hipermercados, S.A.
9	Moviflor 7 - Comércio de Mobiliário, S.A.
10	LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.
11	Estevão Neves - Hipermercados da Madeira, S.A.
12	Italco - Moda Italiana, Lda.
13	Porto Editora, Lda.
14	Bershka (Portugal) - Confeccões, Sociedade Unipessoal, Lda.
15	Caetano e Montalverne Distribuição Alimentar S.A.
16	Pull & Bear (Portugal) - Confeccões, Lda.
17	Conforama Portugal, S.A.
18	Marrachinho - Supermercados do Algarve, S.A.
19	La Redoute Portugal - Vendas por Catálogo, S.A.
20	Allsuper - Exploração de Supermercados do Algarve, S.A.
21	Multiopticas - Sociedade Unipessoal, Lda.
22	Spermercados Ulmar, S.A.
23	Feiriper - Sociedade de distribuição, S.A.
24	Pluricoop - Cooperativa de Consumo, Crl.

Grossistas	
	Nome
2	Cepsa - Portuguesa Petróleos, S.A.
3	Alliance Unichem - Farmacêutica, S.A.
4	Recheio - Cash And Carry, S.A.
5	Makro Cash & Carry Portugal, S.A.
6	Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.
7	OCP Portugal - Produtos Farmacêuticos, S.A.
8	Reagro - Importação e Exportação, S.A.
9	Codifar - Cooperativa Distribuidora Farmacêutica, C.R.L.
10	Fima/VG - Distribuição de Produtos Alimentares, Lda.
11	Hewlett-Packard Portugal, Lda.
12	Companhia IBM Portuguesa, S.A.
13	Total Portugal Petróleos, S.A.
14	Cpc.Di - Comp. Portuguesa Computadores - Distr. Produtos Informáticos, S.A.
15	Eso Portuguesa, Lda.
16	União dos Farmacêuticos de Portugal, C.R.L.
17	Laboratórios Pfizer, Lda.
18	Cofanor - Cooperativa dos Farmacêuticos do Norte, C.R.L.
19	Samsung - Electrónica Portuguesa, S.A.
20	Agros - União Coop. Prod. Leite entre Douro Minho e Trás-os-Montes, Uclr.
21	Oleocom - Comércio de Oleaginosas, S.A.
22	Logista Portugal - Distribuição de Publicações, S.A.
23	Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L.
24	Sovena - Comércio e Indústria de Produtos Alimentares S.A.
25	Roche - Farmacêutica Química, Lda.

Anexo 3 – Lista de Empresas em Estudo

Electricidade, Gás e Água	
	Nome
1	EDP S.A.
2	REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.
3	Grupo Galp Energia
4	EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.
5	EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.
6	Electricidade dos Açores, S.A.
7	Águas do Douro e Paiva, S.A.
8	ADC - Águas de Cascais, S.A.
9	PEGOP - ENERGIA ELECTRICA S.A.
10	Efacec

Telecomunicações	
	Nome
21	PT Comunicações, S.A.
22	Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.
25	AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.
26	Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.
27	Sonaecom

Retalhistas	
	Nome
11	Modelo e Continente Hipermercados, S.A.
12	Grupo Jeronimo Martins
17	Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.
20	LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.

Grossistas	
	Nome
31	BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.
34	Recheio - Cash And Carry, S.A.
36	Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.
40	Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L.

Anexo 4 – Testes de Normalidade VAIC, ICE e CEE 2003 a 2005

Tests of Normality

Grupo	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk			
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.	
VAIC03	Electricidade, Gás Água	,179	10	,200*	,880	10	,132
	Retalhistas	,261	4	.	,952	4	,731
	Telecomunicações	,215	5	,200*	,923	5	,549
	Grossistas	,179	4	.	,981	4	,907
VAIC04	Electricidade, Gás Água	,150	10	,200*	,887	10	,156
	Retalhistas	,248	4	.	,930	4	,595
	Telecomunicações	,157	5	,200*	,995	5	,994
	Grossistas	,239	4	.	,937	4	,638
VAIC05	Electricidade, Gás Água	,189	10	,200*	,861	10	,079
	Retalhistas	,284	4	.	,938	4	,644
	Telecomunicações	,219	5	,200*	,928	5	,581
	Grossistas	,193	4	.	,969	4	,837

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

Tests of Normality

Grupo	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk			
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.	
ICE03	Electricidade, Gás Água	,184	10	,200*	,904	10	,245
	Retalhistas	,223	4	.	,949	4	,710
	Telecomunicações	,201	5	,200*	,941	5	,675
	Grossistas	,277	4	.	,838	4	,191
ICE04	Electricidade, Gás Água	,169	10	,200*	,891	10	,176
	Retalhistas	,256	4	.	,889	4	,380
	Telecomunicações	,211	5	,200*	,929	5	,587
	Grossistas	,258	4	.	,884	4	,357
ICE05	Electricidade, Gás Água	,204	10	,200*	,867	10	,092
	Retalhistas	,283	4	.	,856	4	,247
	Telecomunicações	,181	5	,200*	,943	5	,686
	Grossistas	,308	4	.	,914	4	,502

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

Tests of Normality

Grupo	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk			
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.	
CEE03	Electricidade, Gás Água	,232	10	,137	,821	10	,026
	Retalhistas	,239	4	.	,882	4	,346
	Telecomunicações	,348	5	,048	,782	5	,058
	Grossistas	,266	4	.	,884	4	,357
CEE04	Electricidade, Gás Água	,163	10	,200*	,891	10	,176
	Retalhistas	,305	4	.	,919	4	,534
	Telecomunicações	,255	5	,200*	,873	5	,280
	Grossistas	,304	4	.	,814	4	,129
CEE05	Electricidade, Gás Água	,200	10	,200*	,856	10	,069
	Retalhistas	,236	4	.	,899	4	,428
	Telecomunicações	,305	5	,144	,830	5	,138
	Grossistas	,255	4	.	,927	4	,578

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

Anexo 5 – Testes de Correlação das Variáveis Independentes CEE e ICE

Correlations

	ICE03	CEE03	ICE04	CEE04	ICE05	CEE05
ICE03	Pearson Correlation	1	-,534**	,970**	-,584**	,895**
	Sig. (2-tailed)		,009	,000	,003	,000
	N	23	23	23	23	23
CEE03	Pearson Correlation	-,534**	1	-,489*	,937**	-,459*
	Sig. (2-tailed)	,009		,018	,000	,027
	N	23	23	23	23	23
ICE04	Pearson Correlation	,970**	-,489*	1	-,521*	,941**
	Sig. (2-tailed)	,000	,018		,011	,000
	N	23	23	23	23	23
CEE04	Pearson Correlation	-,584**	,937**	-,521*	1	-,494*
	Sig. (2-tailed)	,003	,000	,011		,017
	N	23	23	23	23	23
ICE05	Pearson Correlation	,895**	-,459*	,941**	-,494*	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,027	,000	,017	
	N	23	23	23	23	23
CEE05	Pearson Correlation	-,463*	,821**	-,414*	,905**	-,326
	Sig. (2-tailed)	,026	,000	,049	,000	,129
	N	23	23	23	23	23

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Anexo 6 – Testes de Correlação do VAIC vs Var. Dependentes

Correlations VAIC 2003

		VAIC03	ROI03	RCP03	RL03	VV03
VAIC03	Pearson Correlation	1	,315	,501*	,567**	,300
	Sig. (2-tailed)		,144	,015	,005	,165
	N	23	23	23	23	23
ROI03	Pearson Correlation	,315	1	,676**	,150	-,039
	Sig. (2-tailed)	,144		,000	,494	,860
	N	23	23	23	23	23
RCP03	Pearson Correlation	,501*	,676**	1	,725**	-,075
	Sig. (2-tailed)	,015	,000		,000	,735
	N	23	23	23	23	23
RL03	Pearson Correlation	,567**	,150	,725**	1	,340
	Sig. (2-tailed)	,005	,494	,000		,113
	N	23	23	23	23	23
VV03	Pearson Correlation	,300	-,039	-,075	,340	1
	Sig. (2-tailed)	,165	,860	,735	,113	
	N	23	23	23	23	23

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations VAIC 2004

		VAIC04	ROI04	RCP04	RL04	VV04
VAIC04	Pearson Correlation	1	,300	,234	,341	,327
	Sig. (2-tailed)		,164	,284	,112	,128
	N	23	23	23	23	23
ROI04	Pearson Correlation	,300	1	,960**	,003	-,040
	Sig. (2-tailed)	,164		,000	,988	,856
	N	23	23	23	23	23
RCP04	Pearson Correlation	,234	,960**	1	-,013	-,022
	Sig. (2-tailed)	,284	,000		,952	,920
	N	23	23	23	23	23
RL04	Pearson Correlation	,341	,003	-,013	1	,902**
	Sig. (2-tailed)	,112	,988	,952		,000
	N	23	23	23	23	23
VV04	Pearson Correlation	,327	-,040	-,022	,902**	1
	Sig. (2-tailed)	,128	,856	,920	,000	
	N	23	23	23	23	23

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations VAIC 2005

		VAIC05	ROI05	RCP05	RL05	VV05
VAIC05	Pearson Correlation	1	,258	,347	,607**	,505*
	Sig. (2-tailed)		,235	,105	,002	,014
	N	23	23	23	23	23
ROI05	Pearson Correlation	,258	1	,895**	-,007	-,029
	Sig. (2-tailed)	,235		,000	,976	,895
	N	23	23	23	23	23
RCP05	Pearson Correlation	,347	,895**	1	,131	,098
	Sig. (2-tailed)	,105	,000		,551	,658
	N	23	23	23	23	23
RL05	Pearson Correlation	,607**	-,007	,131	1	,844**
	Sig. (2-tailed)	,002	,976	,551		,000
	N	23	23	23	23	23
VV05	Pearson Correlation	,505*	-,029	,098	,844**	1
	Sig. (2-tailed)	,014	,895	,658	,000	
	N	23	23	23	23	23

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Anexo 7 – Testes de Correlação do ICE e CEE vs Var. Dependentes

Correlations ICE 2003

		ICE03	ROI03	RCP03	RL03	VV03
ICE03	Pearson Correlation	1	,055	,285	,570**	,338
	Sig. (2-tailed)		,805	,187	,005	,115
	N	23	23	23	23	23
ROI03	Pearson Correlation	,055	1	,676**	,150	-,039
	Sig. (2-tailed)	,805		,000	,494	,860
	N	23	23	23	23	23
RCP03	Pearson Correlation	,285	,676**	1	,725**	-,075
	Sig. (2-tailed)	,187	,000		,000	,735
	N	23	23	23	23	23
RL03	Pearson Correlation	,570**	,150	,725**	1	,340
	Sig. (2-tailed)	,005	,494	,000		,113
	N	23	23	23	23	23
VV03	Pearson Correlation	,338	-,039	-,075	,340	1
	Sig. (2-tailed)	,115	,860	,735	,113	
	N	23	23	23	23	23

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations ICE 2004

		ICE04	ROI04	RCP04	RL04	VV04
ICE04	Pearson Correlation	1	,072	-,020	,375	,377
	Sig. (2-tailed)		,745	,926	,078	,076
	N	23	23	23	23	23
ROI04	Pearson Correlation	,072	1	,960**	,003	-,040
	Sig. (2-tailed)	,745		,000	,988	,856
	N	23	23	23	23	23
RCP04	Pearson Correlation	-,020	,960**	1	-,013	-,022
	Sig. (2-tailed)	,926	,000		,952	,920
	N	23	23	23	23	23
RL04	Pearson Correlation	,375	,003	-,013	1	,902**
	Sig. (2-tailed)	,078	,988	,952		,000
	N	23	23	23	23	23
VV04	Pearson Correlation	,377	-,040	-,022	,902**	1
	Sig. (2-tailed)	,076	,856	,920	,000	
	N	23	23	23	23	23

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations ICE 2005

		ICE05	ROI05	RCP05	RL05	VV05
ICE05	Pearson Correlation	1	,073	,161	,592**	,529**
	Sig. (2-tailed)		,742	,462	,003	,009
	N	23	23	23	23	23
ROI05	Pearson Correlation	,073	1	,895**	-,007	-,029
	Sig. (2-tailed)	,742		,000	,976	,895
	N	23	23	23	23	23
RCP05	Pearson Correlation	,161	,895**	1	,131	,098
	Sig. (2-tailed)	,462	,000		,551	,658
	N	23	23	23	23	23
RL05	Pearson Correlation	,592**	-,007	,131	1	,844**
	Sig. (2-tailed)	,003	,976	,551		,000
	N	23	23	23	23	23
VV05	Pearson Correlation	,529**	-,029	,098	,844**	1
	Sig. (2-tailed)	,009	,895	,658	,000	
	N	23	23	23	23	23

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations CEE 2003

		CEE03	ROI03	RCP03	RL03	VV03
CEE03	Pearson Correlation	1	,513*	,343	-,204	-,197
	Sig. (2-tailed)		,012	,109	,350	,369
	N	23	23	23	23	23
ROI03	Pearson Correlation	,513*	1	,676**	,150	-,039
	Sig. (2-tailed)	,012		,000	,494	,860
	N	23	23	23	23	23
RCP03	Pearson Correlation	,343	,676**	1	,725**	-,075
	Sig. (2-tailed)	,109	,000		,000	,735
	N	23	23	23	23	23
RL03	Pearson Correlation	-,204	,150	,725**	1	,340
	Sig. (2-tailed)	,350	,494	,000		,113
	N	23	23	23	23	23
VV03	Pearson Correlation	-,197	-,039	-,075	,340	1
	Sig. (2-tailed)	,369	,860	,735	,113	
	N	23	23	23	23	23

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations CEE 2004

		CEE04	ROI04	RCP04	RL04	VV04
CEE04	Pearson Correlation	1	,601**	,708**	-,235	-,279
	Sig. (2-tailed)		,002	,000	,280	,197
	N	23	23	23	23	23
ROI04	Pearson Correlation	,601**	1	,960**	,003	-,040
	Sig. (2-tailed)	,002		,000	,988	,856
	N	23	23	23	23	23
RCP04	Pearson Correlation	,708**	,960**	1	-,013	-,022
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,952	,920
	N	23	23	23	23	23
RL04	Pearson Correlation	-,235	,003	-,013	1	,902**
	Sig. (2-tailed)	,280	,988	,952		,000
	N	23	23	23	23	23
VV04	Pearson Correlation	-,279	-,040	-,022	,902**	1
	Sig. (2-tailed)	,197	,856	,920	,000	
	N	23	23	23	23	23

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations CEE 2005

		CEE05	ROI05	RCP05	RL05	VV05
CEE05	Pearson Correlation	1	,669**	,652**	-,063	-,196
	Sig. (2-tailed)		,000	,001	,776	,370
	N	23	23	23	23	23
ROI05	Pearson Correlation	,669**	1	,895**	-,007	-,029
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,976	,895
	N	23	23	23	23	23
RCP05	Pearson Correlation	,652**	,895**	1	,131	,098
	Sig. (2-tailed)	,001	,000		,551	,658
	N	23	23	23	23	23
RL05	Pearson Correlation	-,063	-,007	,131	1	,844**
	Sig. (2-tailed)	,776	,976	,551		,000
	N	23	23	23	23	23
VV05	Pearson Correlation	-,196	-,029	,098	,844**	1
	Sig. (2-tailed)	,370	,895	,658	,000	
	N	23	23	23	23	23

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Anexo 8 – Índice VAIC™

VAIC

Electricidade, Gás e Água		2003	2004	2005
1	EDP Distribuição - Energia S.A.	Médio	Médio	Baixo
2	REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
3	Galp Energia	Médio	Baixo	Baixo
4	EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	Médio	Médio	Médio
5	EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	Médio	Elevado	Elevado
6	Electricidade dos Açores, S.A.	Elevado	Médio	Médio
7	Águas do Douro e Paiva S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
8	PEGOP - ENERGIA ELÉCTRICA S.A.	Baixo	Baixo	Médio
9	ADC - Águas de Cascais, S.A.	Elevado	Elevado	Médio
10	Efacec	Elevado	Elevado	Elevado
11	Modelo e Continente Hipermercados, S.A.	Médio	Médio	Elevado
12	Grupo Jeronimo Martins	Médio	Elevado	Médio
17	Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.	Elevado	Médio	Médio
20	LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.	Médio	Médio	Médio
21	PT Comunicações, S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
22	Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
25	AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.	Elevado	Elevado	Elevado
26	Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.	Médio	Médio	Elevado
27	Sonaecom	Médio	Médio	Médio
31	BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	Baixo	Médio	Médio
34	Recheio - Cash And Carry, S.A.	Médio	Médio	Elevado
36	Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.	Médio	Médio	Médio
40	Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L	Elevado	Elevado	Médio

Anexo 9 – Índice ICE e CEE

ICE

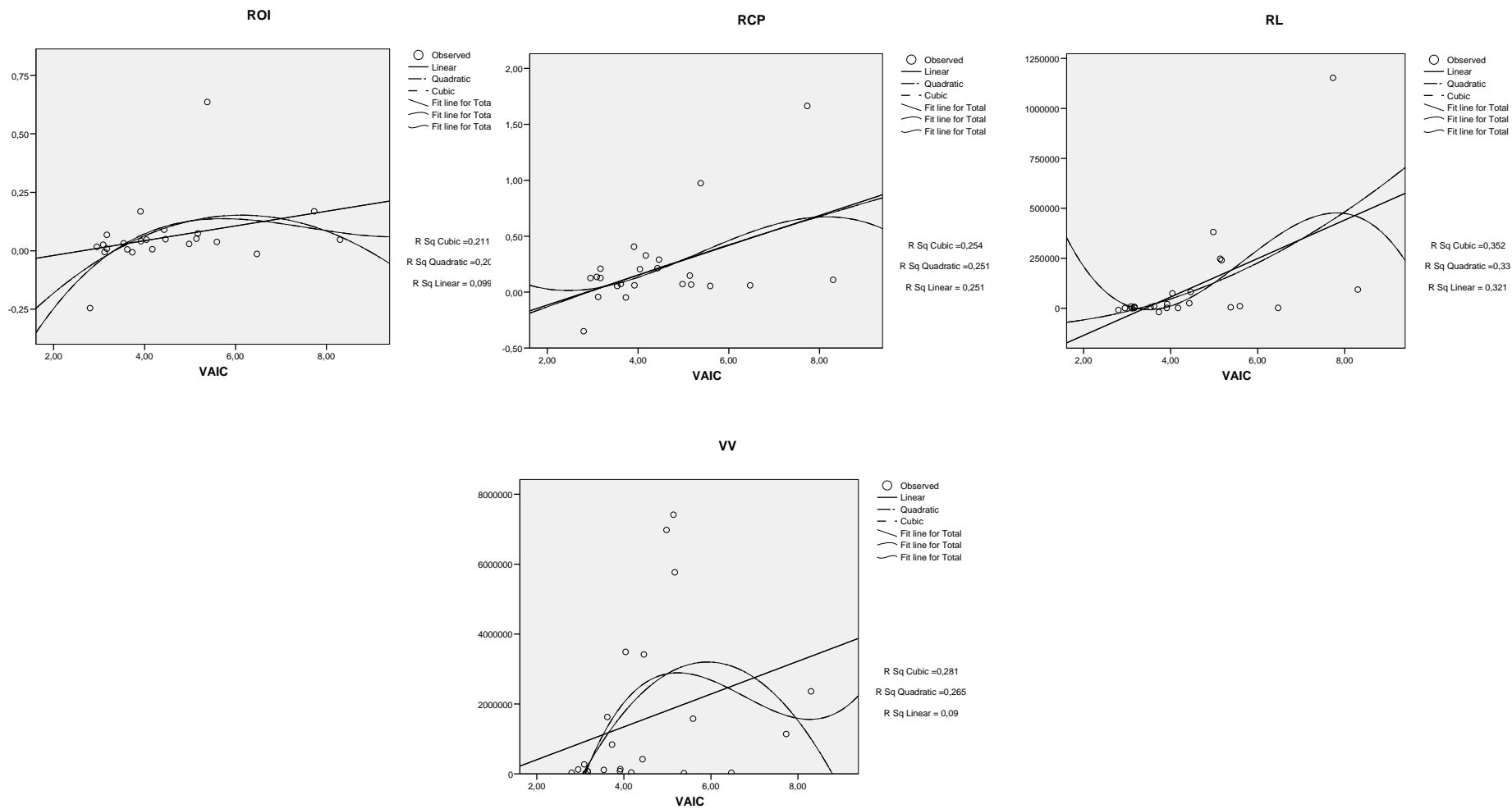
Electricidade, Gás e Água		2003	2004	2005
1	EDP Distribuição - Energia S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
2	REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
3	Galp Energia	Baixo	Baixo	Baixo
4	EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	Médio	Médio	Médio
5	EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	Médio	Médio	Médio
6	Electricidade dos Açores, S.A.	Médio	Médio	Médio
7	Águas do Douro e Paiva S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
8	PEGOP - ENERGIA ELÉCTRICA S.A.	Médio	Médio	Médio
9	ADC - Águas de Cascais, S.A.	Elevado	Elevado	Médio
10	Efacec	Elevado	Elevado	Elevado
11	Modelo e Continente Hipermercados, S.A.	Elevado	Elevado	Elevado
12	Grupo Jeronimo Martins	Médio	Médio	Médio
17	Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.	Elevado	Médio	Elevado
20	LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.	Elevado	Elevado	Elevado
21	PT Comunicações, S.A.	Médio	Baixo	Baixo
22	Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
25	AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.	Médio	Elevado	Elevado
26	Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.	Elevado	Elevado	Elevado
27	Sonaecom	Médio	Médio	Médio
31	BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	Baixo	Médio	Médio
34	Recheio - Cash And Carry, S.A.	Médio	Médio	Médio
36	Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.	Médio	Médio	Médio
40	Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L.	Médio	Médio	Médio

CEE

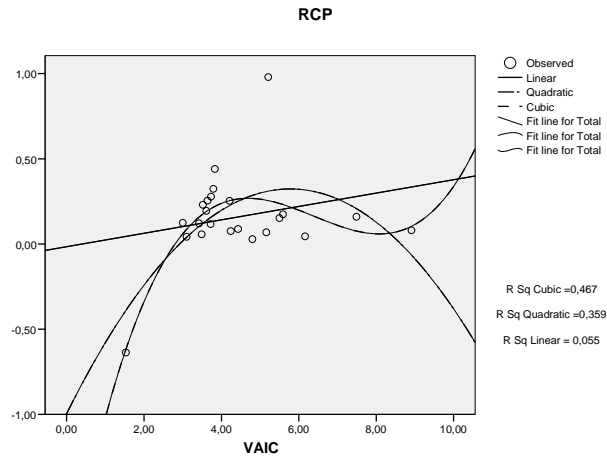
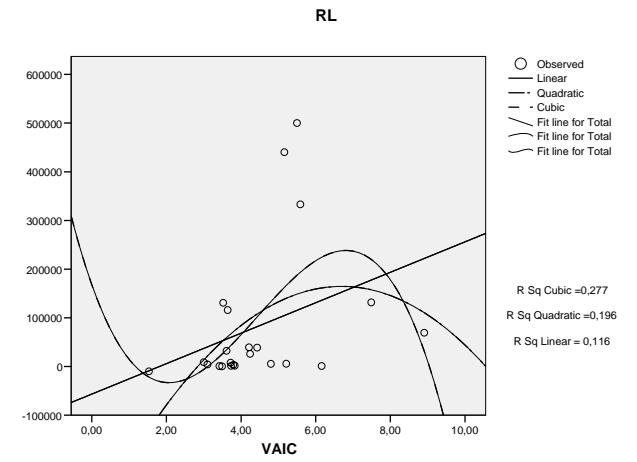
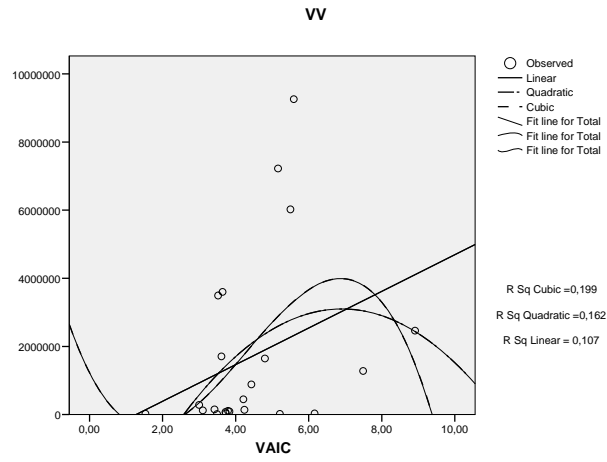
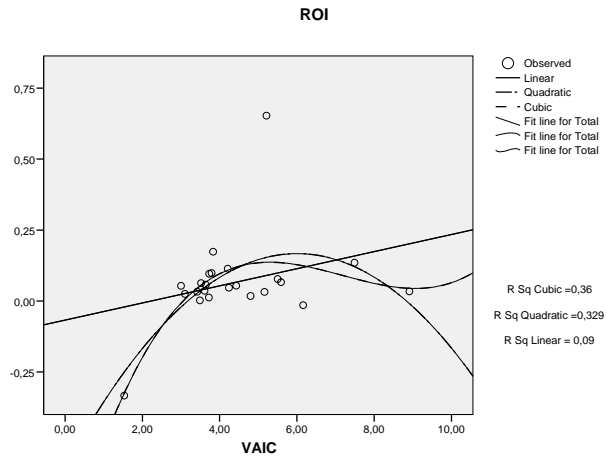
Electricidade, Gás e Água		2003	2004	2005
1	EDP Distribuição - Energia S.A.	Elevado	Elevado	Médio
2	REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.	Elevado	Elevado	Elevado
3	Galp Energia	Elevado	Elevado	Elevado
4	EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	Elevado	Elevado	Elevado
5	EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	Médio	Médio	Médio
6	Electricidade dos Açores, S.A.	Médio	Médio	Médio
7	Águas do Douro e Paiva S.A.	Médio	Médio	Médio
8	PEGOP - ENERGIA ELÉCTRICA S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
9	ADC - Águas de Cascais, S.A.	Médio	Baixo	Baixo
10	Efacec	Baixo	Médio	Médio
11	Modelo e Continente Hipermercados, S.A.	Baixo	Baixo	Médio
12	Grupo Jeronimo Martins	Baixo	Médio	Médio
17	Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.	Médio	Baixo	Baixo
20	LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.	Baixo	Baixo	Baixo
21	PT Comunicações, S.A.	Médio	Médio	Baixo
22	Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	Médio	Médio	Elevado
25	AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.	Elevado	Elevado	Elevado
26	Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.	Baixo	Baixo	Baixo
27	Sonaecom	Médio	Médio	Elevado
31	BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	Médio	Elevado	Médio
34	Recheio - Cash And Carry, S.A.	Médio	Médio	Médio
36	Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.	Médio	Médio	Médio
40	Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L.	Elevado	Médio	Médio

Anexo 10 – Curve Estimation

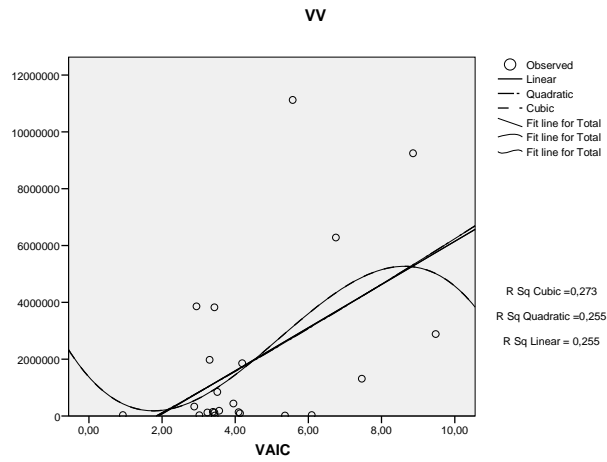
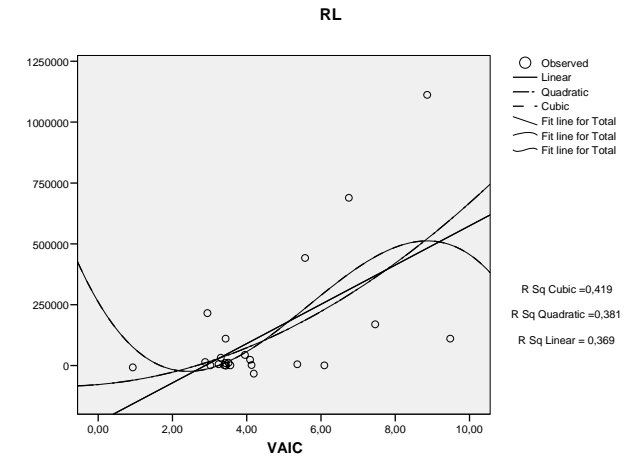
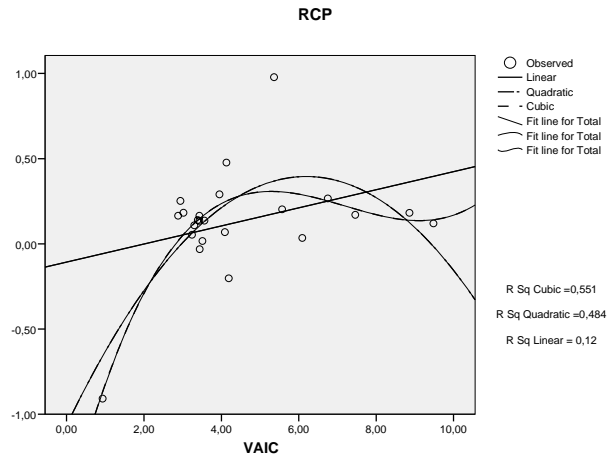
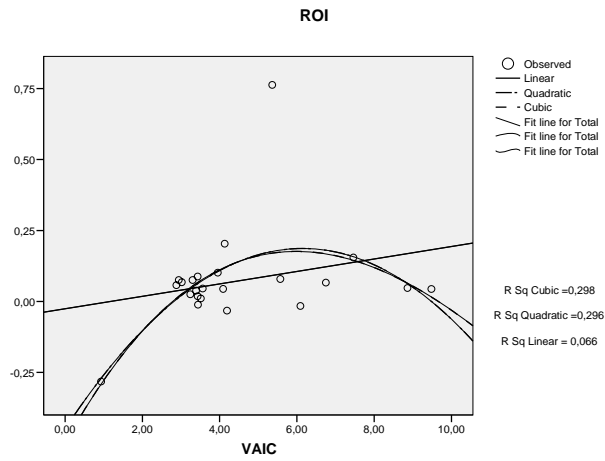
VAIC™ vs V. Dependentes 2003



VAIC™ vs V. Dependentes 2004



VAIC™ vs V. Dependentes 2005



Anexo 11 – Comparação de métodos de regressão

2003						
ICE + CEE						
Variavel Dependente	Linear	sig.	Quadratic	sig.	Cúbica	sig.
ROI	0,356	0,005	0,372	0,013	0,440	0,014
RCP	0,367	0,004	0,306	0,030	0,232	0,109
RL	0,273	0,016	0,205	0,087	0,205	0,134
VV	0,026	0,296	0,105	0,206	0,018	0,422

2004						
ICE + CEE						
Variavel Dependente	Linear	sig.	Quadratic	sig.	Cúbica	sig.
ROI	0,522	0,000	0,628	0,000	0,709	0,000
RCP	0,634	0,000	0,716	0,000	0,837	0,000
RL	0,057	0,214	0,108	0,201	0,124	0,235
VV	0,067	0,194	0,065	0,279	0,016	0,426

2005						
ICE + CEE						
Variavel Dependente	Linear	sig.	Quadratic	sig.	Cúbica	sig.
ROI	0,496	0,000	0,699	0,000	0,793	0,000
RCP	0,540	0,000	0,637	0,000	0,778	0,000
RL	0,306	0,010	0,356	0,017	0,443	0,013
VV	0,208	0,037	0,194	0,096	0,177	0,165

2003						
VAIC						
Variavel Dependente	Linear	sig.	Quadratic	sig.	Cubic	sig.
ROI	0,056	0,144	0,128	0,098	0,086	0,203
RCP	0,215	0,015	0,176	0,055	0,137	0,126
RL	0,289	0,005	0,263	0,018	0,249	0,038
VV	0,046	0,165	0,192	0,046	0,168	0,092

2004						
VAIC						
Variavel Dependente	Linear	sig.	Quadratic	sig.	Cubic	sig.
ROI	0,047	0,164	0,261	0,019	0,259	0,034
RCP	0,010	0,284	0,295	0,012	0,383	0,007
RL	0,074	0,112	0,115	0,113	0,163	0,097
VV	0,064	0,128	0,078	0,170	0,073	0,229

2005						
VAIC						
Variavel Dependente	Linear	sig.	Quadratic	sig.	Cubic	sig.
ROI	0,022	0,235	0,225	0,030	0,187	0,076
RCP	0,078	0,105	0,432	0,001	0,480	0,001
RL	0,339	0,002	0,319	0,008	0,328	0,014
VV	0,219	0,014	0,180	0,053	0,158	0,102

Anexo 12 – Resultados Regressão VAIC™ 2003 a 2005

Resultados Regressão 2003

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,315 ^a	,099	,056	,14328	,099	2,309	1	21	,144	2,257

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: ROI03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,047	1	,047	2,309	,144 ^a
	Residual	,431	21	,021		
	Total	,479	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: ROI03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics		
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF	
1	(Constant)	-,083	,097		-,851	,404	-,285	,120						
	VAIC03	,031	,021	,315	1,520	,144	-,012	,075	,315	,315	,315	1,000	1,000	

a. Dependent Variable: ROI03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,501 ^a	,251	,215	,34752	,251	7,040	1	21	,015	2,553

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: RCP03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,850	1	,850	7,040	,015 ^a
	Residual	2,536	21	,121		
	Total	3,386	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: RCP03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,382	,236		-1,616	,121	-,873	,110					
	VAIC03	,133	,050	,501	2,653	,015	,029	,238	,501	,501	,501	1,000	1,000

a. Dependent Variable: RCP03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,567 ^a	,321	,289	211053,855	,321	9,947	1	21	,005	1,908

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: RL03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4,4E+011	1	4,431E+011	9,947	,005 ^a
	Residual	9,4E+011	21	4,454E+010		
	Total	1,4E+012	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: RL03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-328807	143447,7		-2,292	,032	-627122,656	-30491,121					
	VAIC03	96265,874	30522,932	,567	3,154	,005	32789,962	159741,787	,567	,567	,567	1,000	1,000

a. Dependent Variable: RL03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,300 ^a	,090	,046	2255293,516	,090	2,072	1	21	,165	1,981

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: VV03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,1E+013	1	1,054E+013	2,072	,165 ^a
	Residual	1,1E+014	21	5,086E+012		
	Total	1,2E+014	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC03

b. Dependent Variable: VV03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-534096	1532863		-,348	,731	-3721858,524	2653666,983					
	VAIC03	469485,9	326164,0	,300	1,439	,165	-208809,289	1147781,092	,300	,300	,300	1,000	1,000

a. Dependent Variable: VV03

Resultados Regressão 2004

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,300 ^a	,090	,047	,15390	,090	2,083	1	21	,164	2,307

a. Predictors: (Constant), VAIC04

b. Dependent Variable: ROI04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,049	1	,049	2,083	,164 ^a
	Residual	,497	21	,024		
	Total	,547	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC04

b. Dependent Variable: ROI04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,067	,098		-,684	,501					
	VAIC04	,030	,021	,300	1,443	,164	,300	,300	,300	1,000	1,000

a. Dependent Variable: ROI04

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,234 ^a	,055	,010	,26300	,055	1,211	1	21	,284	2,106

a. Predictors: (Constant), VAIC04

b. Dependent Variable: RCP04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,084	1	,084	1,211	,284 ^a
	Residual	1,453	21	,069		
	Total	1,536	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC04

b. Dependent Variable: RCP04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,016	,168		-,093	,927					
	VAIC04	,039	,036	,234	1,101	,284	,234	,234	,234	1,000	1,000

a. Dependent Variable: RCP04

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,341 ^a	,116	,074	138774,210	,116	2,756	1	21	,112	2,171

a. Predictors: (Constant), VAIC04

b. Dependent Variable: RL04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5,3E+010	1	5,308E+010	2,756	,112 ^a
	Residual	4,0E+011	21	1,926E+010		
	Total	4,6E+011	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC04

b. Dependent Variable: RL04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-56634,5	88454,981		-,640	,529					
	VAIC04	31266,604	18833,521	,341	1,660	,112	,341	,341	,341	1,000	1,000

a. Dependent Variable: RL04

Resultados Regressão 2005

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,258 ^a	,066	,022	1,7213	,066	1,493	1	21	,235	2,364

a. Predictors: (Constant), VAIC05

b. Dependent Variable: ROI05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,044	1	,044	1,493	,235 ^a
	Residual	,622	21	,030		
	Total	,666	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC05

b. Dependent Variable: ROI05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,026	,088		-,292	,773					
	VAIC05	,022	,018	,258	1,222	,235	,258	,258	,258	1,000	1,000

a. Dependent Variable: ROI05

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,347 ^a	,120	,078	,30075	,120	2,873	1	21	,105	2,113

- a. Predictors: (Constant), VAIC05
 b. Dependent Variable: RCP05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,260	1	,260	2,873	,105 ^a
	Residual	1,900	21	,090		
	Total	2,159	22			

- a. Predictors: (Constant), VAIC05
 b. Dependent Variable: RCP05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,107	,154		-,697	,493					
	VAIC05	,053	,031	,347	1,695	,105	,347	,347	,347	1,000	1,000

- a. Dependent Variable: RCP05

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,607 ^a	,369	,339	221362,111	,369	12,262	1	21	,002	2,438

- a. Predictors: (Constant), VAIC05
 b. Dependent Variable: RL05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6,0E+011	1	6,008E+011	12,262	,002 ^a
	Residual	1,0E+012	21	4,900E+010		
	Total	1,6E+012	22			

- a. Predictors: (Constant), VAIC05
 b. Dependent Variable: RL05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-232618	113052,7		-2,058	,052					
	VAIC05	80695,460	23044,863	,607	3,502	,002	,607	,607	,607	1,000	1,000

- a. Dependent Variable: RL05

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,505 ^a	,255	,219	2724237,797	,255	7,175	1	21	,014	2,391

a. Predictors: (Constant), VAIC05

b. Dependent Variable: VV05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5,3E+013	1	5,325E+013	7,175	,014 ^a
	Residual	1,6E+014	21	7,421E+012		
	Total	2,1E+014	22			

a. Predictors: (Constant), VAIC05

b. Dependent Variable: VV05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-1447260	1391306		-1,040	,310					
	VAIC05	759658,2	283606,3	,505	2,679	,014	,505	,505	,505	1,000	1,000

a. Dependent Variable: VV05

Anexo 13 – Resultados Regressão ICE e CEE 2003 a 2005

Resultados Regressão ICE e CEE 2003

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,644 ^a	,414	,356	,11837	,414	7,075	2	20	,005	2,126

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: ROI03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,198	2	,099	7,075	,005 ^a
	Residual	,280	20	,014		
	Total	,479	22			

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: ROI03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,241	,094		-2,570	,018					
	ICE03	,039	,017	,460	2,271	,034	,055	,453	,389	,715	1,399
	CEE03	,155	,041	,759	3,748	,001	,513	,642	,641	,715	1,399

a. Dependent Variable: ROI03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,652 ^a	,425	,367	,31208	,425	7,385	2	20	,004	2,440

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: RCP03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,438	2	,719	7,385	,004 ^a
	Residual	1,948	20	,097		
	Total	3,386	22			

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: RCP03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,693	,247		-2,807	,011					
	ICE03	,149	,046	,655	3,268	,004	,285	,590	,554	,715	1,399
	CEE03	,377	,109	,693	3,455	,003	,343	,611	,586	,715	1,399

a. Dependent Variable: RCP03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,582 ^a	,339	,273	213441,605	,339	5,129	2	20	,016	1,966

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: RL03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4,7E+011	2	2,337E+011	5,129	,016 ^a
	Residual	9,1E+011	20	4,556E+010		
	Total	1,4E+012	22			

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: RL03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-268381	168977,3		-1,588	,128					
	ICE03	93405,016	31136,746	,645	3,000	,007	,570	,557	,545	,715	1,399
	CEE03	48731,262	74641,347	,140	,653	,521	-,204	,144	,119	,715	1,399

a. Dependent Variable: RL03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,338 ^a	,114	,026	2279420,793	,114	1,293	2	20	,296	2,033

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: VV03

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,3E+013	2	6,718E+012	1,293	,296 ^a
	Residual	1,0E+014	20	5,196E+012		
	Total	1,2E+014	22			

a. Predictors: (Constant), CEE03, ICE03

b. Dependent Variable: VV03

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	159720,0	1804570		,089	,930					
	ICE03	435269,0	332520,7	,326	1,309	,205	,338	,281	,275	,715	1,399
	CEE03	-72444,2	797122,2	-,023	-,091	,928	-,197	-,020	-,019	,715	1,399

a. Dependent Variable: VV03

Resultados Regressão ICE e CEE 2004

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,752 ^a	,566	,522	,10898	,566	13,017	2	20	,000	2,292

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: ROI04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,309	2	,155	13,017	,000 ^a
	Residual	,238	20	,012		
	Total	,547	22			

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: ROI04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,330	,089		-3,692	,001					
	ICE04	,047	,015	,529	3,064	,006	,072	,565	,452	,728	1,373
	CEE04	,243	,048	,877	5,079	,000	,601	,751	,749	,728	1,373

a. Dependent Variable: ROI04

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,817 ^a	,668	,634	,15981	,668	20,077	2	20	,000	1,734

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: RCP04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,026	2	,513	20,077	,000 ^a
	Residual	,511	20	,026		
	Total	1,536	22			

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: RCP04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,516	,131		-3,937	,001					
	ICE04	,071	,022	,479	3,168	,005	-,020	,578	,408	,728	1,373
	CEE04	,445	,070	,957	6,335	,000	,708	,817	,817	,728	1,373

a. Dependent Variable: RCP04

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,378 ^a	,143	,057	140011,115	,143	1,669	2	20	,214	2,187

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: RL04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6,5E+010	2	3,272E+010	1,669	,214 ^a
	Residual	3,9E+011	20	1,960E+010		
	Total	4,6E+011	22			

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: RL04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-1664,080	114831,9		-,014	,989					
	ICE04	27944,155	19529,229	,347	1,431	,168	,375	,305	,296	,728	1,373
	CEE04	-13761,2	61573,758	-,054	-2,23	,825	-,235	-,050	-,046	,728	1,373

a. Dependent Variable: RL04

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,389 ^a	,151	,067	2499279,388	,151	1,785	2	20	,194	2,246

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: VV04

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2,2E+013	2	1,115E+013	1,785	,194 ^a
	Residual	1,2E+014	20	6,246E+012		
	Total	1,5E+014	22			

a. Predictors: (Constant), CEE04, ICE04

b. Dependent Variable: VV04

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	605392,0	2049815		,295	,771					
	ICE04	458997,2	348608,0	,318	1,317	,203	,377	,282	,271	,728	1,373
	CEE04	-516517	1099127	-,113	-4,70	,643	-,279	-,105	-,097	,728	1,373

a. Dependent Variable: VV04

Resultados Regressão ICE e CEE 2005

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,736 ^a	,542	,496	,12355	,542	11,827	2	20	,000	2,357

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: ROI05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,361	2	,181	11,827	,000 ^a
	Residual	,305	20	,015		
	Total	,666	22			

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: ROI05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,247	,080		-3,103	,006					
	ICE05	,026	,013	,325	2,030	,056	,073	,413	,307	,894	1,119
	CEE05	,243	,050	,775	4,840	,000	,669	,734	,733	,894	1,119

a. Dependent Variable: ROI05

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,763 ^a	,582	,540	,21255	,582	13,899	2	20	,000	1,869

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: RCP05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,256	2	,628	13,899	,000 ^a
	Residual	,904	20	,045		
	Total	2,159	22			

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: RCP05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,500	,137		-3,647	,002					
	ICE05	,061	,022	,418	2,734	,013	,161	,522	,395	,894	1,119
	CEE05	,445	,086	,788	5,153	,000	,652	,755	,745	,894	1,119

a. Dependent Variable: RCP05

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,608 ^a	,369	,306	226715,609	,369	5,855	2	20	,010	2,444

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: RL05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6,0E+011	2	3,009E+011	5,855	,010 ^a
	Residual	1,0E+012	20	5,140E+010		
	Total	1,6E+012	22			

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: RL05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-223488	146147,9		-1,529	,142					
	ICE05	80576,056	23673,239	,639	3,404	,003	,592	,606	,604	,894	1,119
	CEE05	71468,243	92186,118	,146	,775	,447	-,063	,171	,138	,894	1,119

a. Dependent Variable: RL05

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,529 ^a	,280	,208	2743085,385	,280	3,894	2	20	,037	2,531

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: VV05

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5,9E+013	2	2,930E+013	3,894	,037 ^a
	Residual	1,5E+014	20	7,525E+012		
	Total	2,1E+014	22			

a. Predictors: (Constant), CEE05, ICE05

b. Dependent Variable: VV05

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-539280	1768278		-,305	,764					
	ICE05	742529,5	286428,1	,520	2,592	,017	,529	,502	,492	,894	1,119
	CEE05	-148189	1115381	-,027	-,133	,896	-,196	-,030	-,025	,894	1,119

a. Dependent Variable: VV05

Anexo 14 – Resultados K-S ICE+CEE 2003 a 2005

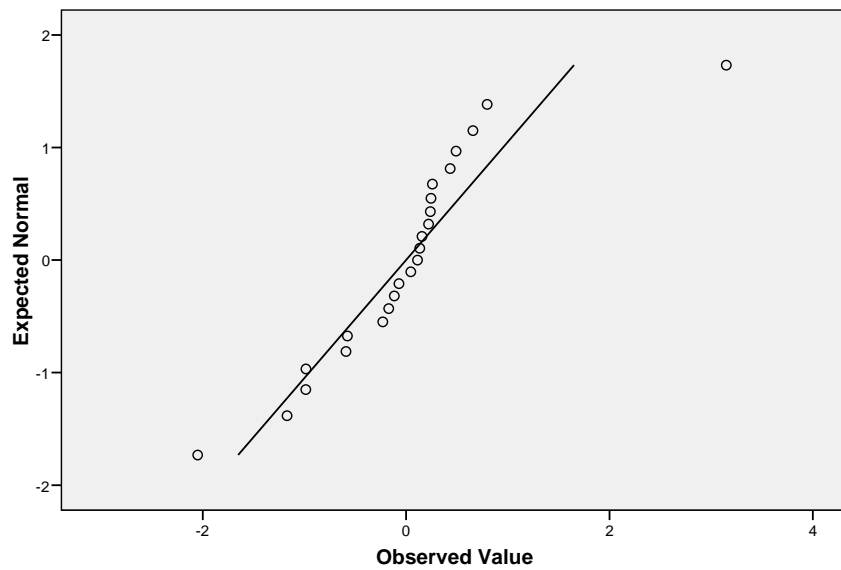
ROI - 2003

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,176	23	,064	,861	23	,004

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



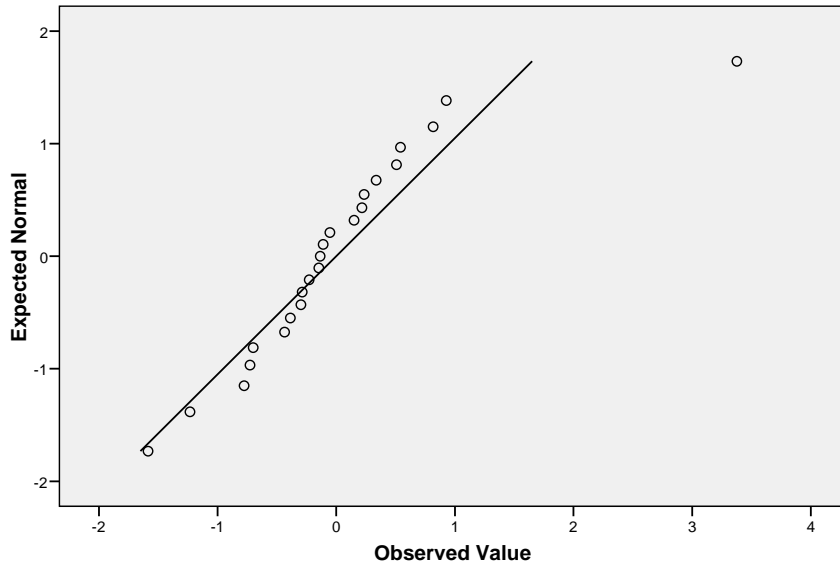
RCP - 2003

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,154	23	,164	,841	23	,002

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



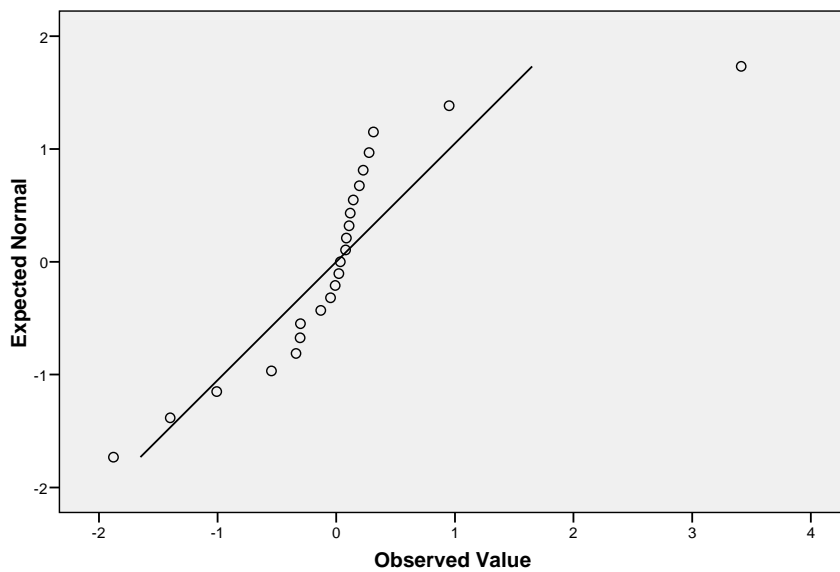
RL - 2003

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,284	23	,000	,769	23	,000

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



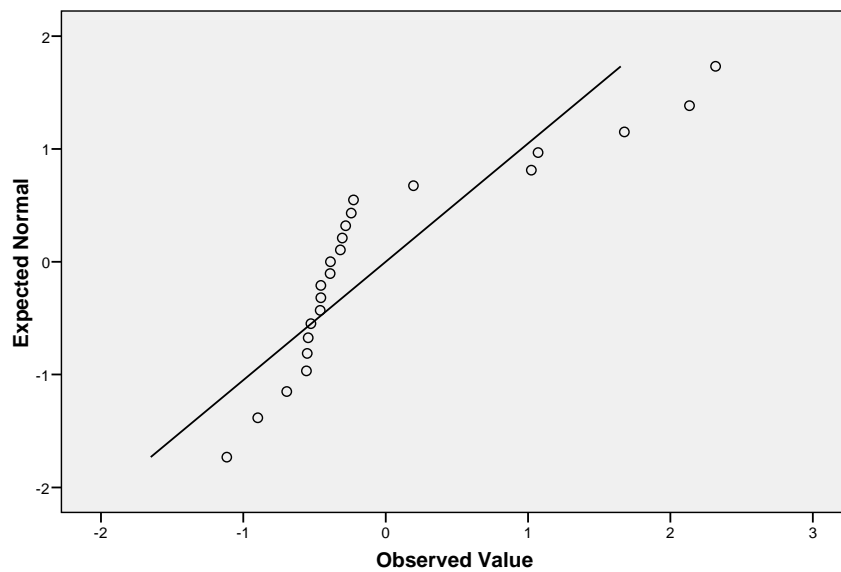
VV - 2003

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,333	23	,000	,773	23	,000

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



ROI - 2004

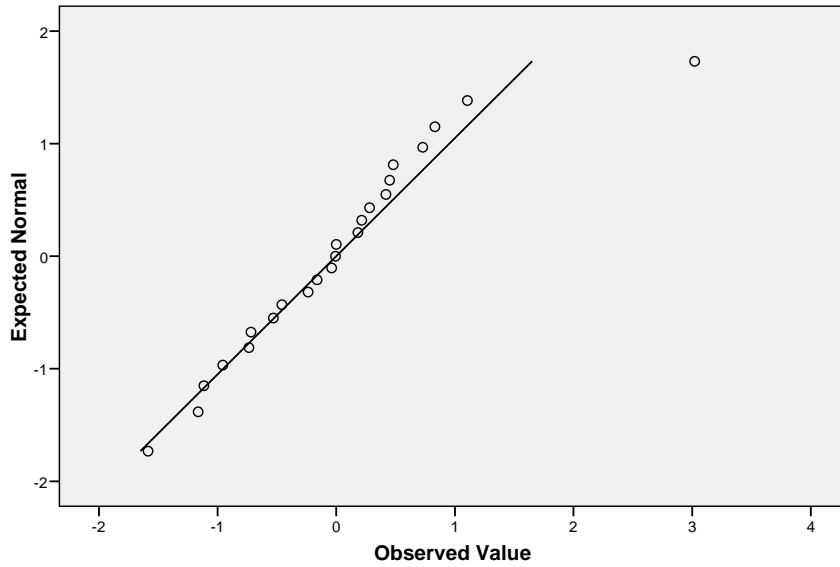
Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,133	23	,200*	,917	23	,057

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



RCP - 2004

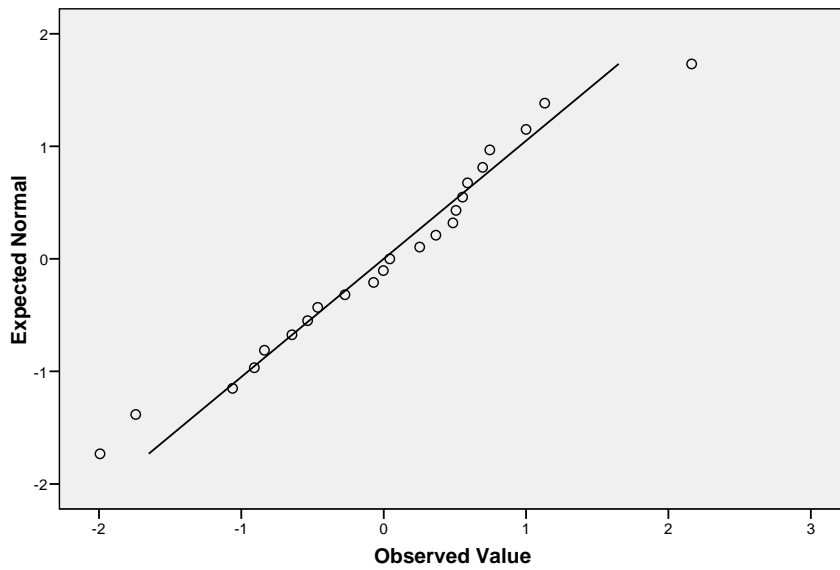
Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,087	23	,200*	,979	23	,893

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



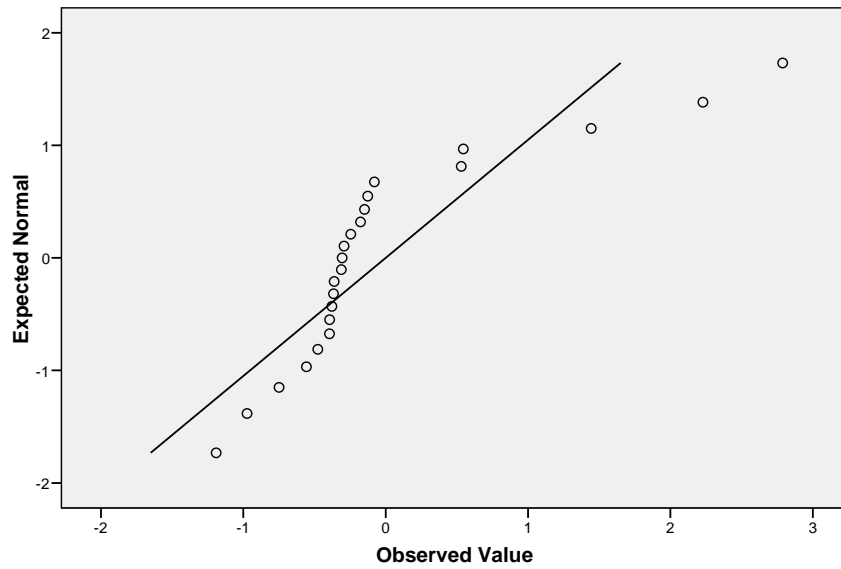
RL - 2004

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,316	23	,000	,764	23	,000

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



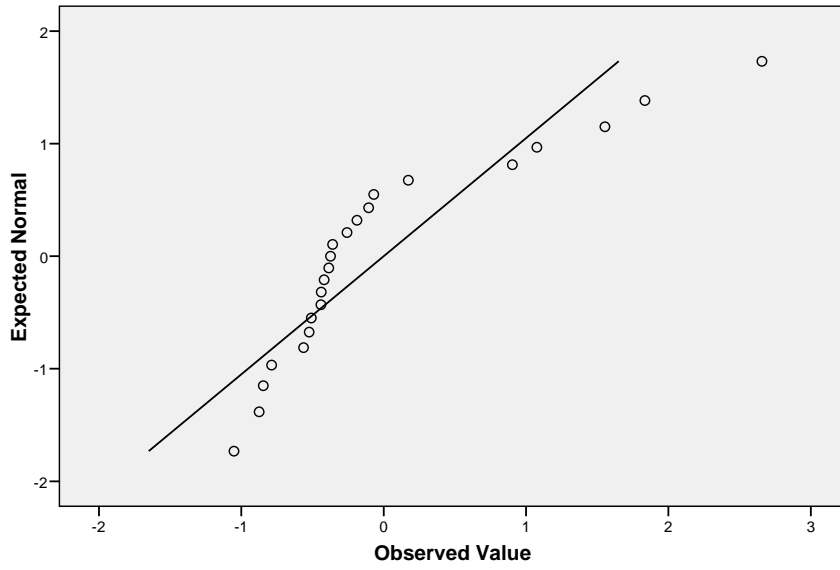
VV - 2004

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,268	23	,000	,808	23	,001

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



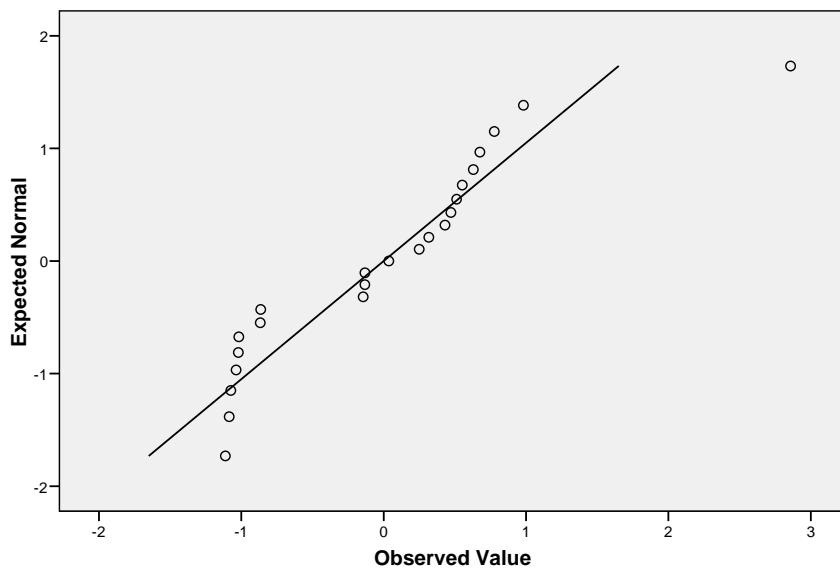
ROI - 2005

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,165	23	,103	,872	23	,007

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



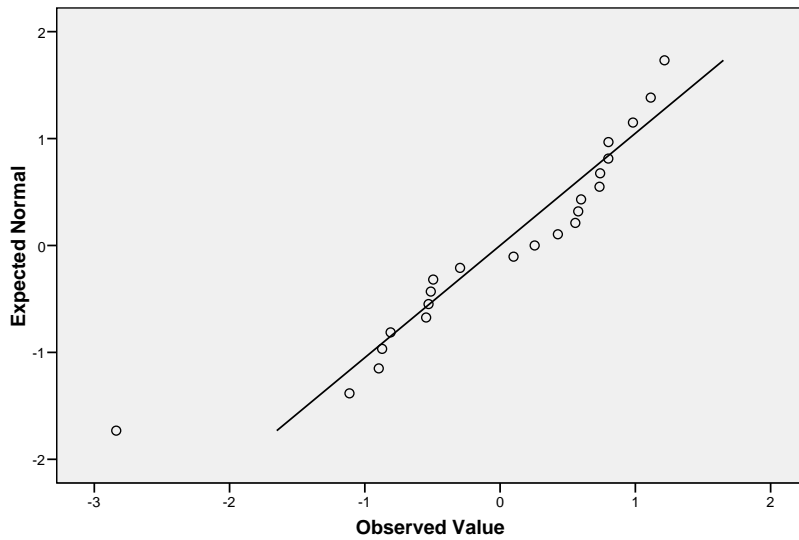
RCP - 2005

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,155	23	,160	,895	23	,020

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



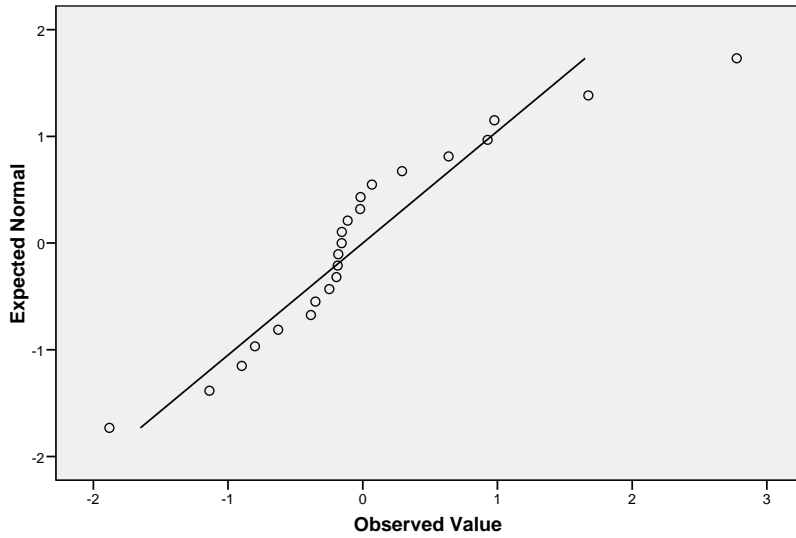
RL - 2005

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,211	23	,009	,907	23	,036

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



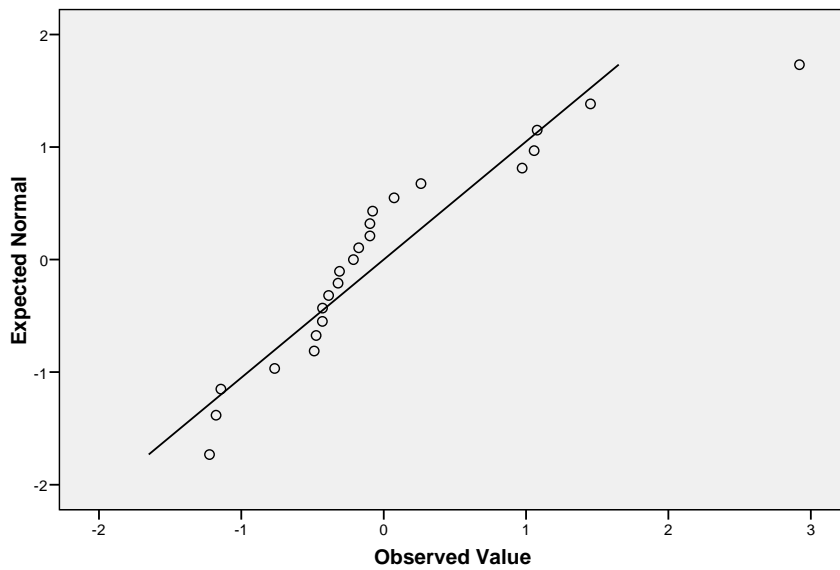
VV - 2005

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,228	23	,003	,866	23	,005

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



Anexo 15 – Resultados Regressão CEE 2003 a 2005

	Coefficients						K-S	
	Modelo	Beta	t	Significância	Tolerância	VIF	Statistic	Sig.
ROI03	Constant		-0,464	0,647			0,215	0,007
	CEE03	0,392	0,512	0,614	0,063	15,919		
	CEE03 ²	0,126	0,164	0,871	0,063	15,919		
RCP03	Constant		0,170	0,867			0,380	0,000
	CEE03	0,238	0,284	0,779	0,063	15,919		
	CEE03 ²	0,108	0,129	0,898	0,063	15,919		
RL03	Constant		1,031	0,315			0,25	0,001
	CEE03	-0,214	-0,245	0,809	0,063	15,919		
	CEE03 ²	0,010	0,012	0,991	0,063	15,919		
VV03	Constant		1,310	0,205			0,242	0,001
	CEE03	-0,109	-0,125	0,902	0,063	15,919		
	CEE03 ²	-0,090	-0,103	0,919	0,063	15,919		

	Coefficients						K-S	
	Modelo	Beta	t	Significância	Tolerância	VIF	Statistic	Sig.
ROI04	Constant		-0,404	0,690			0,203	0,015
	CEE04	0,164	0,228	0,822	0,061	16,379		
	CEE04 ²	0,452	0,631	0,535	0,061	16,379		
RCP04	Constant		-1,088	0,289			0,167	0,094
	CEE04	0,735	1,150	0,264	0,061	16,379		
	CEE04 ²	-0,029	-0,045	0,965	0,061	16,379		
RL04	Constant		0,949	0,354			0,229	0,003
	CEE04	0,054	0,062	0,952	0,061	16,379		
	CEE04 ²	-0,298	-0,340	0,737	0,061	16,379		
VV04	Constant		1,224	0,235			0,263	0,000
	CEE04	-0,044	-0,050	0,960	0,061	16,379		
	CEE04 ²	-0,243	-0,280	0,782	0,061	16,379		

	Coefficients						K-S	
	Modelo	Beta	t	Significância	Tolerância	VIF	Statistic	Sig.
ROI05	Constant		1,022	0,319			0,176	0,064
	CEE05	-0,804	-1,474	0,156	0,067	14,983		
	CEE05 ²	1,525	2,795	0,011	0,067	14,983		
RCP05	Constant		-0,484	0,634			0,215	0,007
	CEE05	0,202	0,312	0,758	0,067	14,983		
	CEE05 ²	0,466	0,719	0,480	0,067	14,983		
RL05	Constant		-0,170	0,866			0,270	0,000
	CEE05	0,786	0,934	0,361	0,067	14,983		
	CEE05 ²	-0,878	-1,044	0,309	0,067	14,983		
VV05	Constant		0,610	0,549			0,221	0,005
	CEE05	0,366	0,436	0,667	0,067	14,983		
	CEE05 ²	-0,582	-0,693	0,496	0,067	14,983		

Anexo 16 – Resultados Regressão ICE 2003 a 2005

	Coefficients						K-S	
	Modelo	Beta	t	Significância	Tolerância	VIF	Statistic	Sig.
ROI03	Constant		0,171	0,866			0,286	0,000
	ICE03	0,134	0,126	0,901	0,044	22,903		
	ICE03 ²	-0,082	-0,076	0,940	0,044	22,903		
RCP03	Constant		0,972	0,343			0,224	0,004
	ICE03	-0,771	-0,773	0,449	0,044	22,903		
	ICE03 ²	1,080	1,083	0,292	0,044	22,903		
RL03	Constant		-0,552	0,587			0,262	0,000
	ICE03	0,396	0,450	0,657	0,044	22,903		
	ICE03 ²	0,178	0,203	0,841	0,044	22,903		
VV03	Constant		-1,713	0,102			0,149	0,200
	ICE03	2,057	2,218	0,038	0,044	22,903		
	ICE03 ²	-1,758	-1,895	0,073	0,044	22,903		

	Coefficients						K-S	
	Modelo	Beta	t	Significância	Tolerância	VIF	Statistic	Sig.
ROI04	Constant		-0,598	0,557			0,229	0,003
	ICE04	0,941	1,047	0,308	0,059	17,051		
	ICE04 ²	-0,896	-0,996	0,331	0,059	17,051		
RCP04	Constant		-0,158	0,876			0,199	0,019
	ICE04	0,766	0,846	0,408	0,059	17,051		
	ICE04 ²	-0,810	-0,895	0,381	0,059	17,051		
RL04	Constant		-1,842	0,080			0,159	0,138
	ICE04	1,817	2,304	0,032	0,059	17,051		
	ICE04 ²	-1,486	-1,884	0,074	0,059	17,051		
VV04	Constant		-1,433	0,167			0,167	0,097
	ICE04	1,579	1,952	0,065	0,059	17,051		
	ICE04 ²	-1,239	-1,531	0,141	0,059	17,051		

	Coefficients						K-S	
	Modelo	Beta	t	Significância	Tolerância	VIF	Statistic	Sig.
ROI05	Constant		-0,729	0,474			0,279	0,000
	ICE05	1,171	1,289	0,212	0,056	17,884		
	ICE05 ²	-1,130	-1,244	0,228	0,056	17,884		
RCP05	Constant		-1,302	0,208			0,139	0,200
	ICE05	1,611	1,848	0,079	0,056	17,884		
	ICE05 ²	-1,492	-1,712	0,102	0,056	17,884		
RL05	Constant		-0,883	0,388			0,175	0,066
	ICE05	0,738	0,969	0,344	0,056	17,884		
	ICE05 ²	-0,150	-0,197	0,846	0,056	17,884		
VV05	Constant		-0,902	0,378			0,184	0,041
	ICE05	1,044	1,315	0,204	0,056	17,884		
	ICE05 ²	-0,530	-0,667	0,512	0,056	17,884		

Anexo 17 – Resolução multicolinearidade RCP05

Model Summary^f

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	,652 ^a	,425	,398	,24310	,425	15,538	1	21	,001	
2	,765 ^b	,585	,544	,21166	,160	7,702	1	20	,012	1,854

a. Predictors: (Constant), CEE05

b. Predictors: (Constant), CEE05, ICE04

c. Dependent Variable: RCP05

ANOVA^g

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,918	1	,918	15,538	,001 ^a
	Residual	1,241	21	,059		
	Total	2,159	22			
2	Regression	1,263	2	,632	14,099	,000 ^b
	Residual	,896	20	,045		
	Total	2,159	22			

a. Predictors: (Constant), CEE05

b. Predictors: (Constant), CEE05, ICE04

c. Dependent Variable: RCP05

Coefficients^g

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,213	,101		-2,112	,047					
	CEE05	,368	,093	,652	3,942	,001	,652	,652	,652	1,000	1,000
2	(Constant)	-,576	,157		-3,656	,002					
	CEE05	,471	,089	,834	5,270	,000	,652	,762	,759	,828	1,207
	ICE04	,077	,028	,439	2,775	,012	,094	,527	,400	,828	1,207

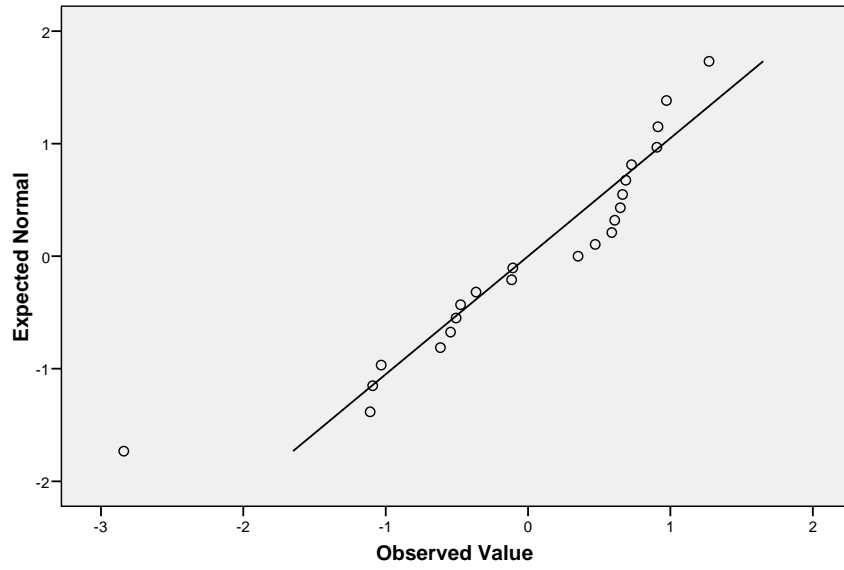
a. Dependent Variable: RCP05

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Standardized Residual	,168	23	,093	,893	23	,018

a. Lilliefors Significance Correction

Normal Q-Q Plot of Standardized Residual



Anexo 18 – Valores 2003

Amostra	INDEPENDENTES						DEPENDENTES				
	VAIC	HCE	SCE	ICE	CEE	ROI	RCP	RL ^{m3€}	VV ^{m3€}		
1 EDP Distribuição - Energia S.A.	4,98	3,83	0,74	4,56	0,42	0,03	0,07	381.109,00 €	6.977.520,00 €		
2 REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.	8,30	7,16	0,86	8,02	0,28	0,05	0,11	93.488,93 €	2.359.587,25 €		
3 Galp Energia	5,14	3,88	0,74	4,62	0,52	0,05	0,15	247.446,00 €	7.413.548,00 €		
4 EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	3,92	2,97	0,66	3,63	0,29	0,04	0,06	20.435,52 €	134.063,08 €		
5 EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	3,54	2,32	0,57	2,89	0,65	0,03	0,05	5.300,63 €	113.061,83 €		
6 Electricidade dos Açores, S.A.	3,17	1,87	0,47	2,34	0,83	0,01	0,13	7.408,23 €	67.664,86 €		
7 Águas do Douro e Paiva S.A.	6,47	4,89	0,80	5,68	0,78	-0,01	0,06	1.452,34 €	30.613,72 €		
8 PEGOP - ENERGIA ELÉCTRICA S.A.	5,38	2,29	0,56	2,85	2,53	0,64	0,97	4.485,45 €	18.821,81 €		
9 ADC - Águas de Cascais, S.A.	3,12	1,55	0,36	1,91	1,21	-0,01	-0,04	-299,56 €	13.433,14 €		
10 Efacec	3,09	1,45	0,31	1,75	1,33	0,03	0,14	8.343,91 €	272.004,13 €		
11 Modelo e Continente Hipermercados, S.A.	4,04	1,87	0,46	2,33	1,71	0,05	0,21	74.191,94 €	3.489.916,28 €		
12 Grupo Jeronimo Martins	4,46	1,97	0,49	2,46	2,00	0,05	0,29	81.893,00 €	3.417.291,00 €		
17 Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.	3,17	1,63	0,39	2,02	1,15	0,07	0,21	1.503,49 €	70.375,30 €		
20 LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.	3,91	1,50	0,33	1,83	2,07	0,17	0,41	1.588,24 €	80.086,13 €		
21 PT Comunicações, S.A.	5,17	3,54	0,72	4,25	0,92	0,07	0,07	240.235,30 €	5.764.353,07 €		
22 Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	7,73	6,23	0,84	7,07	0,67	0,17	1,66	1.153.171,00 €	1.139.911,00 €		
25 AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.	2,80	2,07	0,52	2,59	0,21	-0,25	-0,35	-8.888,53 €	30.267,00 €		
26 Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.	4,17	1,20	0,17	1,37	2,81	0,01	0,33	1.122,10 €	36.688,46 €		
27 Sonaecom	3,73	2,53	0,60	3,13	0,60	-0,01	-0,05	-19.170,83 €	837.742,34 €		
31 BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	5,59	4,20	0,76	4,96	0,63	0,04	0,05	10.476,00 €	1.577.660,00 €		
34 Recheio - Cash And Carry, S.A.	3,62	2,03	0,51	2,53	1,08	0,01	0,07	10.332,00 €	1.626.402,00 €		
36 Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.	4,43	2,58	0,61	3,19	1,24	0,09	0,21	24.914,58 €	420.137,44 €		
40 Coopprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L	2,95	1,92	0,48	2,40	0,55	0,02	0,13	735,99 €	125.359,01 €		

Anexo 19 – Valores 2004

Amostra	INDEPENDENTES					DEPENDENTES				
	VAIC	HCE	SCE	ICE	CEE	ROI	RCP	RL ^{m³€}	VV ^{m³€}	
1 EDP Distribuição - Energia S.A.	5,16	4,06	0,75	4,82	0,35	0,03	0,07	440.152,00 €	7.221.690,00 €	
2 REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.	8,91	7,77	0,87	8,64	0,27	0,03	0,08	69.299,38 €	2.462.582,43 €	
3 Galp Energia	5,59	4,26	0,77	5,03	0,57	0,07	0,17	333.064,00 €	9.258.519,00 €	
4 EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	4,24	3,24	0,69	3,93	0,30	0,05	0,08	26.024,38 €	139.555,64 €	
5 EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	3,10	2,00	0,50	2,49	0,61	0,03	0,04	4.295,36 €	123.313,35 €	
6 Electricidade dos Açores, S.A.	3,72	2,19	0,54	2,73	0,99	0,01	0,12	7.977,46 €	74.756,81 €	
7 Águas do Douro e Paiva S.A.	6,16	4,58	0,78	5,37	0,79	-0,01	0,05	1.080,84 €	31.815,77 €	
8 PEGOP - ENERGIA ELÉCTRICA S.A.	5,21	2,51	0,60	3,11	2,09	0,65	0,98	5.793,37 €	18.788,35 €	
9 ADC - Águas de Cascais, S.A.	3,49	1,79	0,44	2,23	1,26	0,00	0,06	425,42 €	14.139,94 €	
10 Efacec	3,00	1,44	0,30	1,74	1,26	0,05	0,12	8.788,40 €	283.399,85 €	
11 Modelo e Continente Hipermercados, S.A.	3,64	1,80	0,44	2,24	1,40	0,06	0,25	116.009,21 €	3.600.175,79 €	
12 Grupo Jeronimo Martins	3,52	2,00	0,50	2,51	1,01	0,06	0,23	130.927,00 €	3.494.600,00 €	
17 Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.	3,79	1,94	0,48	2,42	1,37	0,10	0,32	3.391,27 €	110.713,70 €	
20 LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.	3,83	1,46	0,31	1,77	2,06	0,17	0,44	1.829,22 €	90.015,77 €	
21 PT Comunicações, S.A.	5,50	3,75	0,73	4,49	1,02	0,08	0,15	500.125,40 €	6.023.341,90 €	
22 Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	7,49	6,07	0,84	6,90	0,59	0,13	0,16	131.728,00 €	1.281.180,00 €	
25 AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.	1,53	1,16	0,13	1,29	0,24	-0,33	-0,64	-9.888,89 €	27.066,81 €	
26 Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.	3,73	1,33	0,25	1,57	2,16	0,10	0,28	1.319,91 €	35.422,21 €	
27 Sonaecom	4,43	3,08	0,68	3,76	0,67	0,05	0,09	38.832,20 €	887.126,55 €	
31 BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	4,80	3,55	0,72	4,27	0,53	0,02	0,03	5.449,00 €	1.646.923,00 €	
34 Recheio - Cash And Carry, S.A.	3,61	2,08	0,52	2,60	1,01	0,04	0,19	32.284,00 €	1.708.560,00 €	
36 Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.	4,21	2,59	0,61	3,20	1,01	0,11	0,25	39.387,06 €	449.225,32 €	
40 Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L	3,42	2,24	0,55	2,79	0,63	0,03	0,12	808,36 €	153.471,97 €	

Anexo 20 – Valores 2005

Amostra	INDEPENDENTES					DEPENDENTES				
	VAIC	HCE	SCE	ICE	CEE	ROI	RCP	RL ^{m3€}	VV ^{m3€}	
1 EDP Distribuição - Energia S.A.	8,86	7,13	0,86	7,99	0,87	0,05	0,18	1.111.961,00 €	9.248.705,00 €	
2 REN - Rede Eléctrica Nacional, S.A.	9,48	8,31	0,88	9,19	0,28	0,04	0,12	110.657,78 €	2.887.056,45 €	
3 Galp Energia	5,57	4,27	0,77	5,03	0,54	0,08	0,20	441.959,00 €	11.126.563,00 €	
4 EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	4,09	3,12	0,68	3,80	0,29	0,04	0,07	23.787,53 €	137.385,29 €	
5 EEM - Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	3,24	2,09	0,52	2,61	0,62	0,03	0,05	5.669,85 €	126.337,08 €	
6 Electricidade dos Açores, S.A.	3,43	2,11	0,53	2,64	0,79	0,02	0,14	10.209,64 €	121.924,85 €	
7 Águas do Douro e Paiva S.A.	6,09	4,41	0,77	5,18	0,91	-0,02	0,03	821,52 €	33.574,87 €	
8 PEGOP - ENERGIA ELÉCTRICA S.A.	5,36	2,40	0,58	2,98	2,38	0,76	0,98	5.276,54 €	19.112,29 €	
9 ADC - Águas de Cascais, S.A.	3,44	1,73	0,42	2,15	1,29	-0,01	-0,03	-212,99 €	14.766,67 €	
10 Efacec	2,88	1,45	0,31	1,76	1,13	0,06	0,16	14.503,82 €	335.073,13 €	
11 Modelo e Continente Hipermercados, S.A.	2,94	1,70	0,41	2,11	0,82	0,08	0,25	215.481,76 €	3.861.651,01 €	
12 Grupo Jeronimo Martins	3,43	1,99	0,50	2,48	0,95	0,09	0,16	110.379,00 €	3.828.166,00 €	
17 Rádio Popular - Electrodomésticos, S.A.	3,39	1,61	0,38	1,99	1,40	0,04	0,14	1.683,57 €	147.105,67 €	
20 LFP - Lojas Francas de Portugal, S.A.	4,13	1,57	0,36	1,94	2,19	0,20	0,48	2.118,61 €	95.585,12 €	
21 PT Comunicações, S.A.	6,75	4,74	0,79	5,53	1,22	0,07	0,27	688.955,62 €	6.284.341,61 €	
22 Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	7,46	6,11	0,84	6,95	0,51	0,15	0,17	169.307,00 €	1.314.044,00 €	
25 AR Telecom - Acessos e Redes de Telecomunicações, S.A.	0,93	0,81	-0,24	0,57	0,36	-0,28	-0,91	-7.393,49 €	31.741,07 €	
26 Nextiraone Portugal - Soluções Serviços Integrados de Comunicações, Lda.	3,02	1,25	0,20	1,44	1,58	0,07	0,18	1.059,33 €	30.419,62 €	
27 Sonaecom	3,51	2,53	0,60	3,13	0,38	0,01	0,02	11.554,01 €	849.287,77 €	
31 BP- Portugal - Comércio de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	4,19	2,97	0,66	3,63	0,56	-0,03	-0,20	-33.301,00 €	1.858.292,00 €	
34 Recheio - Cash And Carry, S.A.	3,30	2,05	0,51	2,57	0,73	0,08	0,11	32.146,00 €	1.978.368,00 €	
36 Unicer - Distribuição de Bebidas, S.A.	3,95	2,37	0,58	2,95	0,99	0,10	0,29	43.724,79 €	442.960,88 €	
40 Cooprofar - Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, C.R.L	3,56	2,34	0,57	2,91	0,65	0,05	0,14	1.061,38 €	185.358,73 €	